

BUSINESS REPORT

第95期
報告書

2024.1.1 ▶ 2024.12.31

市光工業株式会社





当連結会計年度における我が国経済は、物価高による個人消費への影響はあったものの、雇用・所得環境の改善、設備投資の持ち直しの動きなど、回復基調で推移しました。一方で、中国における不動産市場停滞、米国の政策動向、中東情勢など、海外経済の先行きに懸念も残りました。

当社グループが属する自動車業界におきましては、日本国内では、自動車メーカーの認証不正問題などにより前年比で減産となりました。アセアンの自動車生産台数は、マレーシアは前年比で増加となりましたが、インドネシアとタイが自動車ローン利用率の低下などによる販売低迷から前年比で減少し、アセアン3か国の合計では前年比で減少しました。

このような市場環境の下、当連結会計年度においては、前連結会計年度に売却したミラー事業および当連結会計年度に売却した用品事業の売上高の剥落の影響に加え、日本国内の認証不正問題による減産の影響などから、売上高は125,544百万円（前年比14.0%減）と減収となりました。利益面については、価格転嫁の推進、不良率の改善や生産性の向上によるプラス面はあったものの、売上減少の影響などから減益となり、営業利益は4,883百万円（前年比34.2%減）、経常利益は持分法による投資利益2,093百万円の計上などもあり6,517百万円（前年比19.8%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は、PIAA株式譲渡に伴う関係会社株式売却益869百万円等を計上したものの、4,470百万円（前年比43.0%減）と減益となりました。

配当につきましては、2024年9月に公表した投資家説明会資料と統合報告書において、企業価値向上に向けた施策の一環として、2025年度以降の4年間のキャッシュフロー戦略を掲載いたしました。財務健全性の確保として170億円の手元流動性を留保しつつ、4年間の投資額440億円のうち3分の2を成長戦略にあて、3分の1を経営基盤の強化に投資する方針といたしました。配当政策としては、4年間で80億円の株主還元を目指し、配当性向30%と株主資本配当率（DOE）2.5%を指標として、両指標

のいずれかを達成するよう努力し、安定配当を望まれる長期視点の投資家の期待に応えてまいります。上記に向けたステップとして2024年12月期の期末配当につきましては1株当たり6円50銭とし、年間配当は13円とし昨年から2円増配させていただきました。

次期の見通し

2025年12月期の業績予想につきましては、認証不正問題の解決に向けた生産回復が期待される一方で、米国の政策影響、円安による物価高やデフレ脱却後の金融引き締めの可能性など、景気減速による消費の減退などの懸念材料も想定されます。

かような市場環境の中、売上高については、用品事業の売却による影響や、アセアン市場における生産台数の減少懸念などを見込み、売上高は121,000百万円（3.6%減）、利益面では、売上減の影響はあるものの、生産性の向上ならびに合理化や、価格転嫁の推進などの効果から、営業利益は5,400百万円（10.6%増）、前年に計上した一過性の持分法による投資利益の増加分の剥落から、経常利益は6,200百万円（4.9%減）、前年に計上したPIAAの株式の売却益の剥落から親会社株主に帰属する当期純利益は3,900百万円（12.8%減）を予想しております。

なお、2025年12月期の配当につきましては、決算説明会等で開示いたしました配当性向および株主資本配当率（DOE）の向上などを総合的に勘案し、2024年12月期の13円から1円増配の年間配当14円を予定しております。

株主の皆さまにおかれましては、より一層のご支援、ご指導を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長 Christophe Vilatte(ヴィラット クリストフ)

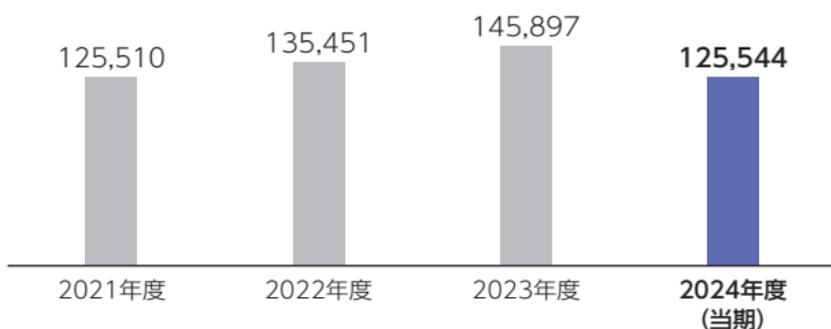
連結財務ハイライト

売上高	125,544百万円
営業利益	4,883百万円
経常利益	6,517百万円
親会社株主に帰属する当期純利益	4,470百万円
配当	
期末配当	6円50銭

連結財務の推移

売上高

(単位：百万円)



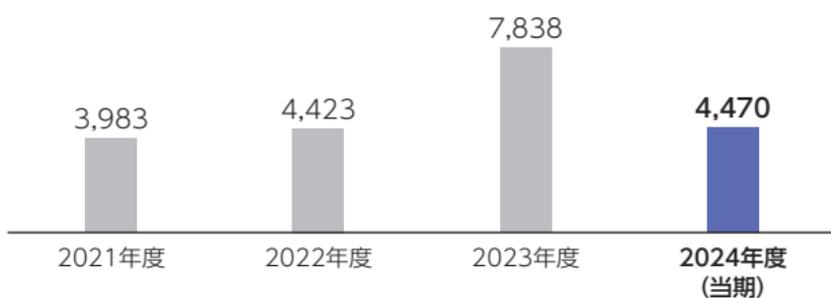
経常利益

(単位：百万円)



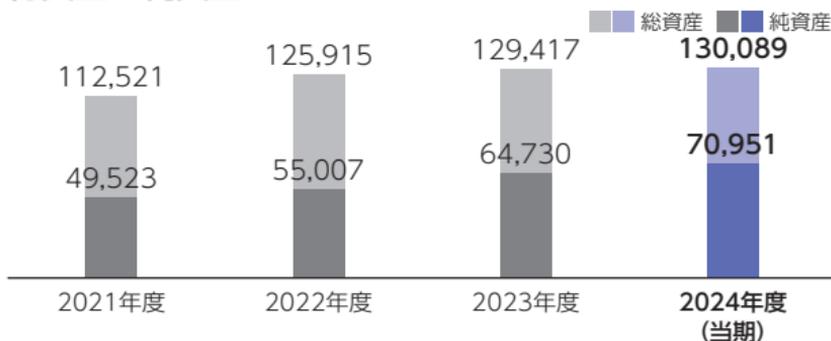
親会社株主に帰属する当期純利益

(単位：百万円)



総資産・純資産

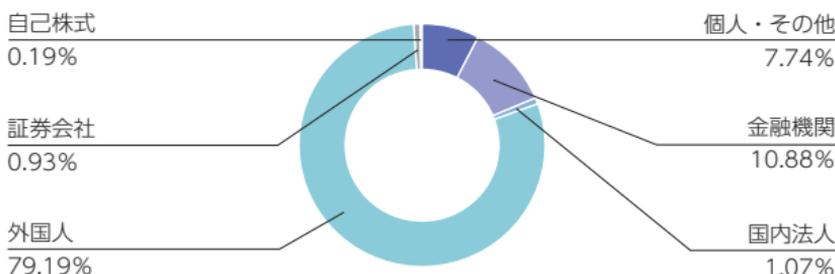
(単位：百万円)



株式の状況 (2024年12月31日現在)

発行済株式の総数	96,363,161株
発行可能株式総数	200,000,000株
株主数	7,026名

所有者別分布状況 (株式数)

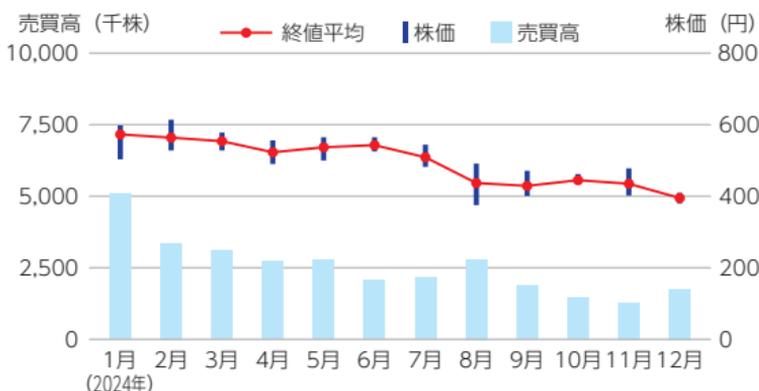


大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
V A L E O B A Y E N	58,791 千株	61.12 %
日本マスタートラスト信託銀行(株) (信託口)	5,086	5.28
BNP PARIBAS MADRID / 2S / JASDEC / SPANISH RESIDENTS / UCITS ASSETS	4,327	4.49
(株)日本カストディ銀行 (信託口)	3,375	3.50
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	1,313	1.36
日本生命保険相互会社	988	1.02
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)	956	0.99
BNP PARIBAS LONDON BRANCH FOR PRIME BROKERAGE SEGREGATION ACC FOR THIRD PARTY	803	0.83
MSIP CLIENT SECURITIES	800	0.83
NORTHERN TRUST CO.(AVFC)RE IEDU UCITS CLIENTS NON LENDING 15 PCT TREATY ACCOUNT	800	0.83

- (注) 1. 持株比率は自己株式 (181,424株) を控除して計算しています。また、表示単位未満を切り捨てて表示しています。
 2. 発行済株式の総数の10分の1以上の数を保有する大株主1名を含め、上位10名の株主を記載しています。
 3. 株式会社日本カストディ銀行の所有株式のうち、信託業務に係る株式数は、3,375千株であります。

株価および株式売買高の推移



(要約) 連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度 2024年12月31日	前連結会計年度 2023年12月31日
資産の部		
流動資産	66,512	67,337
固定資産	63,577	62,079
有形固定資産	38,461	39,701
無形固定資産	38	123
投資その他の資産	25,076	22,255
資産合計	130,089	129,417
負債の部		
流動負債	48,082	53,910
固定負債	11,055	10,775
負債合計	59,138	64,686
純資産の部		
株主資本	66,323	62,993
その他の包括利益累計額	3,724	1,044
非支配株主持分	902	692
純資産合計	70,951	64,730
負債及び純資産合計	130,089	129,417

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度	前連結会計年度
	2024年1月1日から 2024年12月31日まで	2023年1月1日から 2023年12月31日まで
売上高	125,544	145,897
売上原価	103,639	118,172
売上総利益	21,904	27,724
販売費及び一般管理費	17,021	20,301
営業利益	4,883	7,422
営業外収益	2,324	1,273
営業外費用	690	565
経常利益	6,517	8,130
特別利益	876	3,971
特別損失	532	2,295
税金等調整前当期純利益	6,861	9,806
法人税等	2,272	1,914
当期純利益	4,589	7,891
非支配株主に帰属する当期純利益	118	53
親会社株主に帰属する当期純利益	4,470	7,838

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	当連結会計年度	前連結会計年度
	2024年1月1日から 2024年12月31日まで	2023年1月1日から 2023年12月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,047	13,372
投資活動によるキャッシュ・フロー (△は減少)	△4,729	△9,609
財務活動によるキャッシュ・フロー (△は減少)	△3,036	△3,799
現金及び現金同等物に係る換算差額	423	343
現金及び現金同等物の増減額	3,704	305
現金及び現金同等物の期首残高	8,937	8,631
現金及び現金同等物の期末残高	12,642	8,937

(注) 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

市光のものづくりの未来を切り開く、 ICHIKOH Tooling Center稼働開始！

2025年1月、金型技術の中核拠点としてICHIKOH Tooling Centerを設立しました。



ICHIKOH Tooling Center外観

本センターは、難易度の高い金型製作を担い、試作、解析、見積もり、各製造拠点への金型引き渡しや量産支援を行います。ICHIKOHの金型技術は、微細加工、レーザーテクスチャー、金属造形など最先端分野で業界をリードし、お客様から高い信頼を得ています。今後も、より高度化する品質要求に応えるため、新工法の開発を積極的に進めていきます。

また、生産効率を向上させるために「工程の流れ化」^(※)を意識した効率的なレイアウトを採用しました。設備の最適配置や、微細加工に影響を及ぼす振動対策として「精密加工室」を設置し、旧工場の課題を解決しました。そして、現在の金型製作数の2倍以上を目指しています。

しかし、金型職人の育成には多くの年数を要し人材確保が課題です。そのため、業務のデータ化・機械化・デジタル化・自動化を進める一方で、職人の技能向上を支える環境を整えます。金型は製品の品質、性能を決める重要パーツであり、その完成度が求められます。次世代の技術者育成は早急な課題であり、「匠」の技術を継承する人財を育てることが使命です。

微細加工機の振動対策や製品の大型化対応、QDC（品質、納期、コスト）向上などの課題を解決し、ますます高度化、多様化するお客様のニーズに対応していくことで、顧客満足の最大化を目指し競争力を強化いたします。

(※) 工程の流れ化：一つの製品が前工程から後工程への工程間で停滞・後戻りしないこと

会社概要 (2024年12月31日現在)

商号	市光工業株式会社
設立	1939 (昭和14) 年12月20日
資本金	9,003,982,616円
従業員数	連結 2,930名 (1,252名) 単体 1,485名 (701名)

(注) 従業員数は契約期間に定めのない従業員であり、パートおよび派遣社員など、契約期間に定めのある従業員は () 内に期間中の平均人員を外数で記載しています。

本店 〒259-1192 神奈川県伊勢原市板戸80番地
TEL 0463 (96) 1451 FAX 0463 (96) 2080

ホームページのご案内 会社案内、新製品情報、採用情報、株主・投資家情報などの企業情報を掲載しております。
<http://www.ichikoh.com/>

事業所

本社・テクニカルセンター	〒259-1192 神奈川県伊勢原市板戸80 TEL 0463 (96) 1451
伊勢原製造所	〒259-1192 神奈川県伊勢原市板戸80 TEL 0463 (96) 1451
厚木製造所	〒243-0214 神奈川県厚木市下古沢857 TEL 0462 (90) 4754
藤岡製造所	〒375-8508 群馬県藤岡市東平井1467 TEL 0274 (23) 2211
中部支店 (名古屋テクニカルセンター)	〒468-0011 愛知県名古屋市中天白区平針1-117 TEL 052 (848) 6002
東京営業 (アフターマーケット部)	〒162-0814 東京都新宿区新小川町5-19 TEL 0463 (43) 7225
太田営業所	〒373-0851 群馬県太田市飯田町1245-1 TEL 0463 (43) 7210
大阪営業所	〒564-0062 大阪府吹田市垂水町3-16-3 TEL 0463 (43) 7242

取締役および監査役 (2025年3月27日現在)

取締役会長	オードバディ アリ
代表取締役社長	ヴィラット クリストフ
代表取締役副社長	宮下和之
取締役	白土秀樹
取締役	マルテネッリ マウリッツオ
取締役	ペレス ラウール
社外取締役	青松英男
社外取締役	佐川明美
社外取締役	リエナール フランソワ ザビエ
常勤監査役	高森正樹
社外監査役	鶴巻 暁
社外監査役	ジュアス ジャンイヴ

株主メモ

事業年度	毎年1月1日から同年12月31日まで
定時株主総会	毎年3月
剰余金配当支払株主確定日	毎年12月31日
中間配当金支払株主確定日	毎年6月30日
基準日	毎年12月31日 (そのほか必要があるときは、あらかじめ公告いたします。)
公告掲載方法	当社ホームページ http://www.ichikoh.com/
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は、三井住友信託銀行株式会社の本店 および全国各支店で行っております。
単元株式数	100株

- 住所変更、単元未満株式の買取のお申し出先について
株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。
なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
- 未払配当金の支払について
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

ホームページのご案内

会社案内、新製品情報、採用情報、株主・投資家情報などの企業情報を掲載しております。

<http://www.ichikoh.com/>



ICHIKOH

a Valeo company

市光工業株式会社

〒259-1192 神奈川県伊勢原市板戸80番地

TEL.0463-96-1451 FAX.0463-96-2080

URL : <http://www.ichikoh.com/>

UD
FONT

見やすく読みまちがえ
にくいユニバーサル
デザインフォント
を採用しています。

